

---

# PORTAFOLIO GLOBAL ([HTTP://VOCES.LATERCERA.COM/AUTOR/SEBASTIAN-EDWARDS/](http://voces.latercera.com/autor/sebastian-edwards/))

Blog de Sebastián Edwards, economista



(<http://voces.latercera.com/autor/sebastian-edwards/>)

---

SÁBADO 15 DE FEBRERO DE 2014



## El orden de los factores altera el producto

+COMPARTIR

36

COMENTAR

---

*En vez de equipos de trabajo entrevistando a expertos y preparando planes precisos, lo que vemos es una hemorragia de subrogantes que casi nunca saben qué decir ante las amables preguntas de la prensa veraniega.*

Según el poeta ruso Joseph Brodsky, lo más importante en una narración es el orden en el que se cuentan las cosas. Más que la historia misma, aseveró el ganador del Nobel, lo fundamental es “qué sigue a qué”. Todo escritor sabe que esto es cierto, que la secuencia del relato, y la manera en que se van deshojando las historias es lo que las hace más o menos atractivas. Es lo que determina si son cautivantes y memorables, o si se olvidan inmediatamente después de leerlas.

Definitivamente, y en abierta contradicción con lo que decía mi profesor de aritméticas, el orden de los factores sí altera el producto.

Lo anterior no sólo es válido en literatura. También lo es en política: **el orden en el que distintas medidas son tomadas afecta el destino de un gobierno.** La secuencia en la que se presentan los proyectos cambia la dinámica de los apoyos, y la percepción que el público tiene de las autoridades. También determina cómo una administración maneja la historia de la economía en Chile, que transformó el país en el tercer país más rico de América Latina.

administración pasa a la historia: si lo nace como un gobierno que transformó al país, o si esos años son recordados como un marcar el paso, como un período gris, digno de ser olvidado.

Y ese es el dilema real que enfrentará el gobierno de Bachelet: Qué hacer primero, y qué hacer después. Aunque claro, más de un chusco dirá que esta es una disyuntiva falsa y forzada, que hay que avanzar en todos los frentes simultáneamente, que hay que producir un maremoto legislativo. Seguir ese camino sería un error que llevaría a la parálisis y al resentimiento de los caciques del Parlamento, los que exigen consideración y parsimonia. El atolondramiento sería una estrategia de mucho ruido y pocas nueces.

Entonces, **la primera tarea del gobierno entrante es establecer “el orden de las cosas”, definir qué irá primero y qué después, determinar la secuencia óptima del proceso de cambios que le prometió a la población.** Incluso, dentro de los primeros cien días hay que definir prioridades y el orden de las iniciativas legales.

En ese sentido, **Ximena Rincón jugará un rol fundamental; mucho más importante que el jugado por cualquiera de sus predecesores.** No sólo tendrá que mantener las líneas de comunicación abiertas con el congreso en cada proyecto de ley, sino que además deberá negociar con los líderes del Parlamento todo el plan de trabajo de los próximos cuatro años.

### **De los clichés a lo concreto**

Durante los últimos días releí el programa de la Nueva Mayoría, y quedé con la misma impresión que la primera vez que lo hice. **Es un documento repleto de buenas intenciones, generalidades, y consignas. Pero hay una ausencia casi total de detalles.** Hay en este documento una colección de afirmaciones sobre las que nadie podría estar en desacuerdo.

Un ejemplo: “Todos los establecimientos educacionales deberán ser de excelencia” (p.16).

¡Magnífico, estupendo, prodigioso! Pero, ¿y cómo se logrará esta excelencia? Después de todo, llevamos décadas hablando del tema, y hemos avanzado muy poco.

Según el programa de la Nueva Mayoría, para lograr esta anhelada y escurridiza excelencia deben “entregarse las herramientas y recursos necesarios para mejorar la calidad...” A continuación se agrega que “la profesión docente esté entre las más valoradas socialmente y de las más exigentes”.

Una respuesta políticamente correcta que, en la práctica, no aporta nada.

**Lo más decepcionante es que en el programa no hay ningún detalle sobre qué hacer en las áreas que verdaderamente determinan la calidad de la enseñanza.** Ni una palabra sobre planes de estudios o currículos, sobre horas de clases o materias a estudiar, sobre la bondad de enfatizar las asignaturas STEM, o sobre cómo transformar nuestro sistema educativo en uno conforme al siglo 21.

Un primer paso, entonces, es ponerle músculos a este esqueleto de aspiraciones. Hacer un plan detallado sobre medidas concretas y la secuencia en la que serán tomadas. Es muy probable que la preparación de este plan específico demore la reforma educacional. Esto producirá una rabieta entre más de un dirigente estudiantil. Pero el gobierno debe mantenerse firme, y avanzar en el orden que resulte óptimo, que produzca avances verdaderos para el país.

### **¿Dónde estás que no te veo?**

Para los observadores extranjeros, **uno de los aspectos más notables del momento político que vive Chile, es que la vasta mayoría (casi todos) de los miembros del nuevo gabinete se hayan ido de vacaciones.**

Lo lógico -elemental, en realidad- me dicen mis amigos foráneos, es que las nuevas autoridades estuvieran reunidas con sus equipos, preparando el terreno y las acciones concretas a tomar durante las primeras semanas. Eso es especialmente cierto para los ministros y ministras “sorpresa”, que fueron nombrados sin que lo

esperaran, y que no llevaban meses (o años) pensando sobre las materias de sus carteras.

Pero en vez de eso, en vez de equipos de trabajo entrevistando a expertos y preparando planes precisos, lo que vemos es una hemorragia de subrogantes que casi nunca saben qué decir ante las amables preguntas de la prensa veraniega.

Un amigo chileno al que le transmití este comentario me miró sorprendido. Luego me dijo: “Desde luego que los futuros ministros y subsecretarios (por alguna razón no incluyó a los intendentes) están de vacaciones. Es lo que corresponde. Tienen que llegar descansados al 11 de marzo; les aguarda un año duro y exigente”.

Mi reacción fue simple: Más que “descansados”, me dije a mi mismo, debieran llegar “preparados”, para así enfrentar con éxito los desafíos que se vienen. Llamé a mi amigo para decírselo, pero no me pude comunicar. Está de vacaciones, con el celular apagado.

### Cien días no es nada

La idea de los primeros “cien días” de un gobierno tiene sus orígenes en el año 1933, durante la primera administración de Presidente Franklin D. Roosevelt. El 6 de marzo de ese año, dos días después de asumir, FDR llamó al Congreso a una sesión extraordinaria. El 16 de junio, al terminar el período especial se había aprobado legislación que cambió a los EE.UU. Los años del laissez faire se habían acabado, y el país entró de lleno en el Nuevo Trato. Estamos hablando de leyes aprobadas, sancionadas y operando. No de simples proyectos o estudios; tampoco de comisiones. Incluso, durante esos cien días se puso término efectivo a la era de la Prohibición, al legalizar el consumo de cerveza y vino (la enmienda constitucional que permitiría el consumo de todo tipo de licores vendría a fines de ese año).

Desde luego, nadie espera que los cien días de la Nueva Mayoría tengan ese impacto. Pero **es importante que se avance con decisión y con orden, que se tomen medidas razonables y en la secuencia adecuada, que se eviten tanto el atolondramiento como la desidia**, que se actúe con visión de largo plazo, que se incorporen las experiencias internacionales, y que no se caiga en el populismo de claudicar ante la presión del día de los llamados movimientos sociales. Para ello se necesitará un buen director de orquesta y músicos disciplinados. También apertura, transparencia, y claridad en las comunicaciones.

Si todo eso se logra, el próximo gobierno será exitoso, y su cuatrienio será conocido como un “momento definitorio” en la historia de la República. El momento en que Chile pasó a ser un país moderno.R

+COMPARTIR 36

COMENTAR

### +CONTENIDOS RELACIONADOS



[\(http://voces.latercera.com/2014/05/18/max-colodro/la-forma-y-el-fondo/\)](http://voces.latercera.com/2014/05/18/max-colodro/la-forma-y-el-fondo/)

MAX COLODRO - 18.MAY.2014

La forma y el fondo (<http://voces.latercera.com/2014/05/18/max-colodro/la-forma-y-el-fondo/>)



[\(http://voces.latercera.com/2014/05/17/ascanio-cavallo/delfos-y-el-oraculo/\)](http://voces.latercera.com/2014/05/17/ascanio-cavallo/delfos-y-el-oraculo/)

ASCANIO CAVALLO - 17.MAY.2014

Delfos ¿y el oráculo? (<http://voces.latercera.com/2014/05/17/ascanio-cavallo/delfos-y-el-oraculo/>)



[\(http://voces.latercera.com/2014/05/17/hector-soto/el-verdadero-temor/\)](http://voces.latercera.com/2014/05/17/hector-soto/el-verdadero-temor/)

HÉCTOR SOTO - 17.MAY.2014



El verdadero temor (<http://voces.latercera.com/2014/05/17/hector-soto/el-verdadero-temor/>)



(<http://voces.latercera.com/2014/05/14/julio-burdman/debut-en-argentina-una-nueva-tradicion-chilena/>)

JULIO BURDMAN - 14.MAY.2014

[Debut en Argentina, una nueva tradición chilena](http://voces.latercera.com/2014/05/14/julio-burdman/debut-en-argentina-una-nueva-tradicion-chilena/)

(<http://voces.latercera.com/2014/05/14/julio-burdman/debut-en-argentina-una-nueva-tradicion-chilena/>)



(<http://voces.latercera.com/2014/05/11/axel-buchheister/gobierno-cuesta-arriba/>)

AXEL BUCHHEISTER - 11.MAY.2014

[Gobierno cuesta arriba](http://voces.latercera.com/2014/05/11/axel-buchheister/gobierno-cuesta-arriba/) (<http://voces.latercera.com/2014/05/11/axel-buchheister/gobierno-cuesta-arriba/>)

## +SÉ EL PRIMERO EN COMENTAR



Iniciar sesión

Enviar

[RSS \(http://comments.us1.gigya.com/comments/rss/6304851/Blogs/blogsIt-4594\)](http://comments.us1.gigya.com/comments/rss/6304851/Blogs/blogsIt-4594) | [Suscribirse](#)



ALEJANDRO HERRERA GÓMEZ Hace 92 días

- Veremos pasar unos meses en comites , estudios .. Mico aun no tiene claro lo del Fut , Negro Arenas defiende algo que no sabe responder cuando el foco son las pymes ...

- Movilizaciones en el resto de año , resultado a Octubre y Noviembre un proyecto insulso , justificado que llevan la herencia del presupuesto del gobierno anterior y que será el motivo para impulsar medidas temporales debido al bajo crecimiento , baja en el impetu país y de emprender .

-Resumiendo .. practicamente no se tendran avances , en lo energetico hasta el otro año ... asi que el 2016 algunas luces y 2017 elecciones .. de nuevo en los U\$ 16000 /capita , pero con menos musculo de

crecimiento y con algunos analgesicos de bolsas de ayuda que bien sabe hacer Bachelet .. NO SE PASA LA BRECHA DE LA CLASE MEDIA ANTES DEL 2016 , si estupideces de genero y no de meritocracia

👍

RESPONDER

0   0

## +SOBRE EL AUTOR

Luego de terminar sus estudios de Economía en la Universidad Católica, se trasladó a Estados Unidos donde realizó su magíster y doctorado en la Universidad de Chicago. Actualmente, reside en Los Ángeles, California, y es titular de la cátedra Henry Ford II de Economía Internacional en UCLA. Es autor de más de una docena de libros, traducidos a varios idiomas, sobre desarrollo económico e historia latinoamericana, y columnista en diversos medios como Clarín y La Nación (Argentina), El País y La Vanguardia (España), Wall Street Journal, Miami Herald, Financial Times y Los Angeles Times (EE.UU), entre otros. Ha sido ganador de varios premios internacionales, incluyendo, como único

chileno, del prestigioso Carlos F. Díaz Alejandro, otorgado por LACEA a un académico por sus contribuciones al estudio de las economías latinoamericanas. Sus novelas son "El misterio de las Tánias" y "Un día perfecto".

[+MÁS DE SEBASTIÁN EDWARDS \(HTTP://VOCES.LATERCERA.COM/AUTOR/SEBASTIAN-EDWARDS/\)](http://voces.latercera.com/autor/sebastian-edwards/)

[SUSCRÍBETE A ESTE AUTOR](#)

+LO MÁS

VISTO

COMENTADO



[\(http://voces.latercera.com/2013/07/29/claudia-sanhueza/la-enganosa-manera-de-medir-la-desigualdad-de-ingresos/\)](http://voces.latercera.com/2013/07/29/claudia-sanhueza/la-enganosa-manera-de-medir-la-desigualdad-de-ingresos/)

29.JUL.2013

[La engañosa manera de medir la desigualdad de ingresos \(http://voces.latercera.com/2013/07/29/claudia-sanhueza/la-enganosa-manera-de-medir-la-desigualdad-de-ingresos/\)](http://voces.latercera.com/2013/07/29/claudia-sanhueza/la-enganosa-manera-de-medir-la-desigualdad-de-ingresos/)



[\(http://voces.latercera.com/2013/07/31/guillermo-ramirez/se-le-aparecio-matthei/\)](http://voces.latercera.com/2013/07/31/guillermo-ramirez/se-le-aparecio-matthei/)

31.JUL.2013

[¿Se le apareció Matthei? \(http://voces.latercera.com/2013/07/31/guillermo-ramirez/se-le-aparecio-matthei/\)](http://voces.latercera.com/2013/07/31/guillermo-ramirez/se-le-aparecio-matthei/)



[\(http://voces.latercera.com/2013/08/08/magdalena-gil/privilegio-versus-discriminacion/\)](http://voces.latercera.com/2013/08/08/magdalena-gil/privilegio-versus-discriminacion/)

8.AGO.2013

[Privilegio versus discriminación \(http://voces.latercera.com/2013/08/08/magdalena-gil/privilegio-versus-discriminacion/\)](http://voces.latercera.com/2013/08/08/magdalena-gil/privilegio-versus-discriminacion/)



[\(http://voces.latercera.com/2013/07/28/oscar-contardo/la-marca-de-santiago/\)](http://voces.latercera.com/2013/07/28/oscar-contardo/la-marca-de-santiago/)

28.JUL.2013

[La marca de Santiago \(http://voces.latercera.com/2013/07/28/oscar-contardo/la-marca-de-santiago/\)](http://voces.latercera.com/2013/07/28/oscar-contardo/la-marca-de-santiago/)



[\(http://voces.latercera.com/2013/07/29/jose-francisco-garcia/nuevas-cifras-en-delincuencia/\)](http://voces.latercera.com/2013/07/29/jose-francisco-garcia/nuevas-cifras-en-delincuencia/)

29.JUL.2013

[Delincuencia más allá de las cifras \(http://voces.latercera.com/2013/07/29/jose-francisco-garcia/nuevas-cifras-en-delincuencia/\)](http://voces.latercera.com/2013/07/29/jose-francisco-garcia/nuevas-cifras-en-delincuencia/)

[Paula \(http://www.paula.cl\)](http://www.paula.cl) [Mujer \(http://www.muier.latercera.com\)](http://www.muier.latercera.com) [Más Deco \(http://masdecoracion.latercera.com\)](http://masdecoracion.latercera.com) [Biut \(http://www.biut.cl\)](http://www.biut.cl) [Mouse \(http://www.mouse.cl\)](http://www.mouse.cl) [Icarito \(http://www.icarito.cl\)](http://www.icarito.cl)

[Diario Concepción \(http://www.diarioconcepcion.cl\)](http://www.diarioconcepcion.cl) [Ciper \(http://www.ciperchile.cl\)](http://www.ciperchile.cl) [Pulso \(http://www.pulso.cl\)](http://www.pulso.cl)

[Grupo Copesa \(http://www.grupocopesa.cl\)](http://www.grupocopesa.cl) [Club La Tercera \(http://www.clublatercera.cl\)](http://www.clublatercera.cl) [Laborum \(http://www.laborum.com\)](http://www.laborum.com)

[Zoom Inmobiliario \(http://www.zoominmobiliario.cl\)](http://www.zoominmobiliario.cl) [Zoom Automotriz \(http://www.zoomautomotriz.cl\)](http://www.zoomautomotriz.cl) [Viajes \(http://www.latercera.com/canal/tendencias/viajes/2082.html\)](http://www.latercera.com/canal/tendencias/viajes/2082.html)

[Promo Service \(http://www.promoservice.cl\)](http://www.promoservice.cl) [Unlimited \(http://www.unlimited.cl\)](http://www.unlimited.cl) [Agrupemonos \(http://www.agrupemonos.cl\)](http://www.agrupemonos.cl) [Busca tu pega \(http://www.buscatupega.cl\)](http://www.buscatupega.cl)

[Auto a la venta \(http://www.autoalaventa.cl\)](http://www.autoalaventa.cl)

GRUPO DIAL

[Duna \(http://www.duna.cl\)](http://www.duna.cl) [Zero \(http://www.radiozero.cl\)](http://www.radiozero.cl) [Carolina \(http://www.carolina.cl\)](http://www.carolina.cl) [Beethoven \(http://www.beethovenfm.cl\)](http://www.beethovenfm.cl) [Paula FM \(http://www.paulafm.cl\)](http://www.paulafm.cl)

[Radio Disney \(http://www.radiodisney.cl\)](http://www.radiodisney.cl)

MÓVILES

[iPhone \(http://m.latercera.com/iphone\)](http://m.latercera.com/iphone) [iPad \(http://m.latercera.com/ipad\)](http://m.latercera.com/ipad) [Mobile \(http://m.latercera.com/mobile\)](http://m.latercera.com/mobile) [BlackBerry \(http://m.latercera.com/blackberry\)](http://m.latercera.com/blackberry)

[Android \(http://m.latercera.com/android\)](http://m.latercera.com/android)

CONTACTO

[Contacto \(http://www.latercera.com/servicios/contacto.html\)](http://www.latercera.com/servicios/contacto.html) [Información \(http://www.latercera.com/servicios/informacion.html\)](http://www.latercera.com/servicios/informacion.html)

[Periodistas \(http://www.latercera.com/servicios/personal.html\)](http://www.latercera.com/servicios/personal.html) [Trabajo \(http://stc.laborum.cl/copesa/index.html\)](http://stc.laborum.cl/copesa/index.html) [Suscripciones \(http://suscripciones.latercera.com\)](http://suscripciones.latercera.com)

[Tarifario Diario La Tercera \(http://especiales.latercera.cl/especiales/2012/publicidad/tarifarios/tarifario\\_online\\_latercera/\)](http://especiales.latercera.cl/especiales/2012/publicidad/tarifarios/tarifario_online_latercera/)

[Términos y Condiciones \(http://www.latercera.com/servicios/terminos.html\)](http://www.latercera.com/servicios/terminos.html) [Política de Privacidad \(http://www.latercera.com/servicios/privacidad.html\)](http://www.latercera.com/servicios/privacidad.html)

[Declaración de intereses \(http://www.grupocopesa.cl/declaracion\)](http://www.grupocopesa.cl/declaracion)



GrupoCopesa

Se prohíbe expresamente la reproducción o copia de los contenidos de este sitio sin el expreso consentimiento del Grupo Copesa.

---